

Jaarverslag Rekenkamer Katwijk 2025

Voorwoord

Voor u ligt het jaarverslag 2025 van de Rekenkamer Katwijk (hierna: de rekenkamer). Met het jaarverslag verantwoordt de rekenkamer haar activiteiten en uitgaven van het afgelopen jaar aan de gemeenteraad.

De rekenkamer kijkt positief terug op 2025. Primair heeft de rekenkamer zich in 2025 ingezet voor het initiëren en uitvoeren van goed en maatschappelijk relevant onderzoek dat aansluit op politieke en bestuurlijke complexiteiten van vandaag de dag in Katwijk.

Daarnaast is er net als in 2024 geïnvesteerd in de verdere professionalisering van de rekenkamer. Deze professionalisering komt voort uit de vanaf 2023 van toepassing zijnde Wet Versterking decentrale rekenkamers, het in door de raad in juli 2023 beschikbaar gestelde ruimere budget en een uit zelfevaluatie en intervisie geboren algemene behoefte tot professionalisering.

De professionalisering kreeg in 2025 gestalte door het initiëren en het voor het eerst uitvoeren van een ex-ante onderzoek en het organiseren van intervisie. De in 2024 gestarte vernieuwing van het Reglement van Orde, de Nota van Werkwijze en het onderzoeksprotocol is afgerond. Ook heeft de rekenkamer een nieuwe website, te bereiken via [Rekenkamer | Gemeente Katwijk](#).

Verder is in 2025 met uw auditcommissie afgesproken dat de aanbidding van rekenkamerrapporten aan de raad gepaard kan gaan met een door de rekenkamer opgesteld raadsvoorstel zodat de raad in de gelegenheid is een besluit te nemen over uit onderzoeken voortkomen de aanbevelingen. Deze nieuwe werkwijze ligt in het verlengde van het in 2024 uitgevoerde onderzoek naar doorwerking van aanbevelingen van de rekenkamer. In dit onderzoek doet de rekenkamer de aanbeveling bij te dragen aan besluitvorming door de raad over aanbevelingen, “zodat duidelijk is welke aanbevelingen overgenomen zijn en dat hierop gerapporteerd kan worden”, aldus de rekenkamer.¹

Een compacte versie van het jaarverslag 2025 treft u in de bijgevoegde infographic.

De voorzitter van de rekenkamer Katwijk,
Mark van Hesteren

¹ Brief aan de gemeenteraad inzake aanbidding rekenkameronderzoek naar verbonden partijen (3094242)

Samenstelling en werkwijze

Samenstelling

Vanaf januari 2018 is Mark (M.A.) van Hesteren betrokken bij de rekenkamer; eerst als lid en vanaf mei 2020 als voorzitter. Vanaf 1 mei 2020 is Ann-Marie (A.K.) Kühler als lid toegetreden. De heer Guus (G.C.) Focken is in de raadsvergadering van 19 september 2024 door de raad is benoemd en geïnstalleerd als lid.

De rekenkamer is in 2025 ambtelijk bijgestaan door Fons (F.J.) Schreuder en Yvonne (Y.) van der Helm.

Vergaderingen

De rekenkamer vergadert maandelijks, met uitzondering van het zomerreces. Op 9 oktober 2025 overlegde de rekenkamer met de auditcommissie over het jaarplan 2026.

De rekenkamer hecht aan een goed contact met de raad. De auditcommissie vormt daarbij een belangrijke schakel en dient als klankbord namens de raad voor de rekenkamer.

Onderzoeken in 2025

De rekenkamer streeft naar het uitvoeren van ongeveer drie tot vier onderzoeken per jaar. In het [concept-jaarplan voor 2025](#) (3524938) dat op 12 september 2024 aan de raad is aangeboden, zijn de volgende onderzoeksonderwerpen opgenomen:

1. Ravijnjaar
2. Vitale infrastructuur
3. Groenbeleid
4. Artificiële intelligentie

Geen gezamenlijk onderzoek

Er is in 2024 en daarvoor de nodige energie gestoken in het organiseren van samenwerking in de regio. De rekenkamer constateert niettemin dat het daadwerkelijk opstarten van een gezamenlijk onderzoek vanwege verschillende onzekere factoren niet op korte termijn kan worden gerealiseerd. De factoren betreffen: weinig animo andere gemeenten en personele wisselingen.

Onderzoeken in 2025

Toewijzingsbeleid en woningvoorraadbeheer van woningen

In juli 2024 startte het onderzoek naar het toewijzingsbeleid van woningen binnen de gemeente. Met dit onderzoek beoogt de rekenkamer de gemeenteraad meer inzicht te bieden in het adresseren van huisvestingsbehoeften van (kwetsbare) groepen in de samenleving. Ook beoogt het onderzoek knelpunten te identificeren ter verbetering van toekomstig beleid. Dit onderzoek heeft het karakter van een ex-ante onderzoek; een nieuwe vorm van onderzoek waarbij mogelijke effecten van beleid zijn geanalyseerd voordat het is ingevoerd. De uitkomsten van het onderzoek zijn niet opgeschreven in een rapport maar bijeengebracht in een informatiedocument dat dient als 'wegwijzer' voor de gemeenteraad in het ingewikkeld gereguleerde gebied van woningtoewijzing en woningvoorraadbeheer.²

Begrotingsproces

In maart 2025 startte het onderzoek naar het begrotingsproces. Dit onderzoek is in het concept-jaarplan 2025 aangeduid als een onderzoek naar het ravijnjaar. In overleg met de auditcommissie in het najaar van 2024 is de focus van het onderzoek verbreed naar het begrotingsproces. Het onderzoek is begin november afgerond en voorzien van een

² Brief van de Rekenkamer van 4 juni 2025 inzake aanbieding Wegwijzer woningvoorraadbeheer en toewijzing woningen (3725762)

raadsvoorstel ter behandeling aangeboden aan de gemeenteraad.³

Infrastructuur

In september 2025 startte een verkennend onderzoek naar de fysieke infrastructuur. Het verkennend onderzoek richt zich op alle fysieke infrastructuur, dus niet alleen de 'vitale' infrastructuur, waarbij de nadruk ligt op wegen en waterwegen inclusief bijbehorende voorzieningen. Er is weinig veldonderzoek verricht; de focus ligt vooral op (de opzet van) beleidsstukken, begrotingen en (al dan niet gerealiseerde) onderhoudsplannen. Het onderzoek is afgerond. De Rekenkamer wacht op het moment van schrijven de reactie van het college af en verwacht het onderzoek begin april inclusief bestuurlijke reactie naar de raad te kunnen sturen.

Overige activiteiten

Scholingsmiddag

Op 26 maart 2025 organiseerde de rekenkamer een heisessie. Deze sessie is in opdracht van de rekenkamer begeleid door adviesbureau Partners en Pröpper. Tijdens de sessie stonden de thema's onderlinge samenwerking, het doen van onderzoeken die relevant zijn en impact hebben en het vergroten van de zichtbaarheid van de rekenkamer centraal.

Intervisie

Om het leereffect van het delen van kennis en ervaringen verder te versterken sluit de ambtelijk secretaris aan bij een regionale intervisiegroep voor rekenkamers. De intervisiegroep dient als vraagbaak bij voorkomende zaken en maakt collegiaal overleg op een eenvoudige wijze mogelijk. De bijeenkomsten vinden in de regel tweejaarlijks plaats. Op 8 juli 2025 was er een bijeenkomst in Delft. De bijeenkomst in het najaar is om agendatechnische redenen niet bezocht.

Opleidingsactiviteit grip op gemeenschappelijke regelingen

Op 6 februari 2025 organiseerde de rekenkamer de opleidingsactiviteit grip op verbonden partijen. De sessie is georganiseerd naar aanleiding van de bespreking van het rekenkamerrapport Verbonden partijen⁴ in april 2024. Tijdens de sessie is door BMC met raads- en burgerleden verkend hoe de ontwikkeling van een dashboard voor een gemeenschappelijke regeling vorm kan krijgen.⁵

De rekenkamer neemt verheugd kennis⁶ van de ontwikkeling dat er een werkgroep vanuit de raad is opgericht waarin wordt gewerkt aan de ontwikkeling van een dashboard voor gemeenschappelijke regeling VRHM.

³ Brief aan de gemeenteraad inzake aanbieding rekenkamerrapport onderzoek begrotingsproces (3822723)

⁴ Brief aan de gemeenteraad inzake aanbieding rekenkameronderzoek naar verbonden partijen (3094242)

⁵ Brief van de rekenkamer van 3 maart 2025 inzake aanbieding terugblik opleidingsactiviteit grip op gemeenschappelijke regelingen (3654094)

⁶ Raad en raadscommissie 250911 (notulen)(vastgesteld) (3801626)

Budget

Als gevolg van het Initiatiefvoorstel Duurzame versterking rekenkamer(commissie) dat in de raad van 6 juli 2023 unaniem is aangenomen, wordt via een groeimodel toegewerkt naar een structureel hoger budget.

Het budget bedroeg in 2025 65.000 euro.

De rekenkamer heeft dit budget als volgt uitgegeven:

Onderzoekskosten:	€	42.757,50
Bureaunkosten:	€	2.175
Kosten ontwikkeling rekenkamer:	€	2.200
Vergadervergoeding leden:	€	10.223,36
Ambtelijke ondersteuning 12 uur per week:	€	7.653

	€	65.008,86

Doorkijk naar 2026

Onderzoeken in 2026

Begin november, na afstemming met de auditcommissie, heeft de rekenkamer het onderzoeksplan voor 2026 naar de raad gestuurd.⁷

Het onderzoeksplan voor 2026 bestaat uit de volgende onderzoeken in chronologische volgorde:

1. Een verkennend onderzoek naar de toepassing van AI binnen de gemeentelijke organisatie.
2. Implementatie en dagelijkse uitvoering van de Woo.
3. Begrijpelijkheid gemeentelijke communicatie met aandacht voor proactieve dienstverlening of een vervolgonderzoek naar de fysieke infrastructuur.

Daarnaast neemt de rekenkamer deel aan het DoeMee-onderzoek naar de aanpak zorgfraude dat in 2026 wordt uitgevoerd.

Contact met de raad

De rekenkamer hecht aan goed contact met de raad. De auditcommissie vormt daarbij een belangrijke schakel als klankbord. Bij voorkeur overlegt de rekenkamer minimaal halfjaarlijks met de auditcommissie.

De rekenkamer maakt graag gebruik van het inwerkprogramma van de nieuwe raad om te vertellen wat de rekenkamer precies doet.

⁷ Brief van rekenkamer aan de gemeenteraad inzake jaarplan 2026 (3845720)

Colofon

Rekenkamer Katwijk

Leden

M.A. (Mark) van Hesteren – voorzitter

A.M.K. (Ann-Marie) Kühler – lid en plaatsvervangend voorzitter

G.C. (Guus) Focken – lid

Secretaris

F.J. (Fons) Schreuder

Contactgegevens

Rekenkamer Katwijk

Postbus 589, 2220 AN Katwijk ZH

Telefoon: (071) 4065303

E-mailadres: rekenkamer@katwijk.nl

Website: [Rekenkamer | Gemeente Katwijk](#)